

Csurgó Város Polgármesterétől
8840 Csurgó, Széchenyi tér 2.
Telefon: 82/471-388
e-mail: polgarmester@csurgo.hu



Hivatali Kapu azonosítók:
Hivatal rövid neve: CSURGOONK
KRID: 651130331

Ügyiratszám: CSU/...../2026
Ügyintéző: Hofjerka Orsolya
Ügyintéző elérhetősége: 82/471-388/133

Terjedelem: 1 oldal
Melléklet: üzleti terv

Előterjesztés a Csurgói Városgazdálkodási Kft. 2026. évi üzleti tervének elfogadásáról

Tisztelt Képviselő-testület!

Tratnyek László ügyvezető úr Csurgó Város Önkormányzata részére benyújtotta a Csurgói Városgazdálkodási Kft. 2026. évi üzleti tervét, mely változatlan formában az előterjesztés mellékletét képezi.

Kérem a Tisztelt Képviselő-testületet, hogy az alábbi határozati javaslatot fogadja el.

Határozati javaslat:

Csurgó Város Önkormányzat Képviselő-testülete a Csurgói Városgazdálkodási Kft. 2026. évi üzleti tervét a melléklet szerint elfogadja.

Felelős: Ilia Csaba polgármester, Tratnyek László ügyvezető igazgató

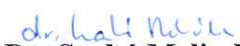
Határidő: azonnal

Csurgó, 2026. február 16.


Ilia Csaba
polgármester



Ellenjegyezte:


Dr. Szabó Melinda

**jegyzői feladatokat ellátó önkormányzati és hatósági
irodavezető**

1. The first part of the paper is devoted to a general discussion of the problem of the existence of solutions of the system of equations



of the form

where f_i are given functions and x_i are the unknown functions.

The second part of the paper is devoted to the study of the properties of the solutions of the system of equations

under the assumption that the functions f_i are continuous and the functions x_i are piecewise continuous.

The third part of the paper is devoted to the study of the properties of the solutions of the system of equations

under the assumption that the functions f_i are continuous and the functions x_i are piecewise continuous.

The fourth part of the paper is devoted to the study of the properties of the solutions of the system of equations

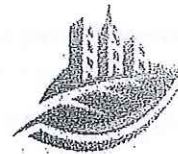
under the assumption that the functions f_i are continuous and the functions x_i are piecewise continuous.

The fifth part of the paper is devoted to the study of the properties of the solutions of the system of equations

under the assumption that the functions f_i are continuous and the functions x_i are piecewise continuous.



The sixth part of the paper is devoted to the study of the properties of the solutions of the system of equations



Csurgói Városgazdálkodási Kft

ÜZLETI TERV

2026.évi

1. Vezetői összefoglaló

A vállalkozás számára 2025. év elsődleges feladata volt a pénzügyi stabilitás megőrzése, az infláció okozta költségnövekedés megállítása, valamint nyereség elérése. A 2025. évben a vállalkozásnak sikerült nyereséget realizálni.

2025. év legfontosabb feladatai között szerepel a vevői és szállítói tartozások csökkentése, elmaradt fejlesztések egyrészének megvalósítása, valamint a dolgozói bérek és egyéb juttatások fejlesztése, mely részben teljesült.

2. Vállalkozás bemutatása

A vállalkozás, mely 100 %-os önkormányzati tulajdonú 2009. november 01. nappal jött létre 19 fő munkavállalóval.

A vállalkozás tulajdonosát a Kft. létrehozásában az a cél vezérelte, hogy vagyoni hozzájárulással olyan vállalkozást hozzon létre, amely alkalmas elsősorban a városgazdálkodási, lakásgazdálkodási, illetve parkfenntartási és karbantartási feladatok ellátására. Másodsorban széleskörű szolgáltatásokat biztosítson a környező települések számára, adott feladatoknak megfelelő szakemberek alkalmazásával. 2025. II. felében két lépcsős szervezeti átalakuláson ment keresztül a Kft. Az első 2025.09.01- i nappal kiszervezésre kerültek a takarítási és karbantartási feladatokat ellátó munkavállalók, majd 2025.11.01.-én a lakásgazdálkodási és parkfenntartási feladatokat ellátó munkavállalókat jogutódlással átvette a Csurgói Önkormányzat, jelentősen csökkentve ezáltal a Kft bérköltségeit.

Csurgói Városgazdálkodási Kft.
Székhely: 8840 Csurgó, Széchenyi tér 2.
Telephely: 8840 Csurgó, Béke u. 3.
E-mail: csurgovgv@gmail.com



3. Szervezeti felépítés

2025. február 1-től Zsirmon Máté ügyvezető irányítja és ellenőrzi a társaság napi munkáját, a szerződéseknek, jogszabályoknak és határozatoknak megfelelően. 2025.10.13. Tratnyek László János veszi át az ügyvezetői feladatokat ellátását. A társaság operatív szervezetének önálló és egyéni felelősségű vezetője. Közvetlen irányítás alá tartoznak a csoportvezető és irodai dolgozók. A csoportvezető és irodai dolgozók feladataik ellátásával részt vesznek a társaság működésében. Összehangolt tevékenységükkel a társaság sikeres működését segítik elő.

1., Közétkeztetési csoport:

Szakállné Káplár Erika csoportvezető

4. Iparági helyzet

Fő célcsoportunk a városi intézmények és lakossági ügyfelek. Törekszünk arra, hogy a környékbeli településekre is kiterjesszük tevékenységünket.

Fő tevékenységünk a közétkeztetési szolgáltatásunk, melynek keretében naponta, átlagosan 800 adag melegétel kerül elkészítésre.

5. Működési terv

A Vállalkozás legfőbb árbevételét a közétkeztetés adja. A konyha napi munkafolyamatainak irányítását a 1. fő élelmezésvezető és 1 fő élelmezésvezető-helyettes látja el. A konyhai struktúra további szereplői 1 fő főszakács, 1 fő főszakács-helyettes, 3 fő szakács és 8 fő konyhai kisegítő, ők felelnek a napi ételadagok előállításáért, valamint 1 fő gépjárművezető végzi az ételek szükség szerinti szállítását. Irodai dolgozó 1 fő és 1 fő ügyvezető. 2025 év végén 1 fő szakács és 1 fő konyhai kisegítő távozott a cégtől. 2026-ban 2 fő konyhai kisegítő felvételét tervezzük.

6. Pénzügyi terv

Legfontosabb feladat a vállalkozás pénzügyi stabilitásának megteremtése, ehhez elengedhetetlen a szállítói tartozások kifizetése, valamint a vevői tartozások csökkentése.

Szállítói tartozás: bruttó: 28.736 eFt

Vevői tartozás: bruttó: 216.922 eFt

Csurgói Városgazdálkodási Kft.
Székhely: 8840 Csurgó, Széchenyi tér 2.
Telephely: 8840 Csurgó, Béke u. 3.
E-mail: csurgovgv@gmail.com

		2025. év (eFt)	2026. év (eFt)
		Ft	Ft
	Értékesítés árbevétele	336 934	240 000
	Aktivált saját létesítmények értéke	0	0
	Egyéb bevételek	2 229	0
	Anyagjellegű ráfordítások	121 694	120 000
	Személyi jellegű ráfordítások	147 374	91 000
VI.	Értékcsökkenési leírás	3 500	3 000
VII.	Egyéb ráfordítások	3 350	3 000
	ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE	63 245	23 000

A táblázatban feltüntetett számok a 2025. év vonatkozásában még változhatnak, a 2026. évre megadott számok a tervezett célt vetítik előre.

További fontos feladat, hogy az elmúlt évek során elmaradt fejlesztések megtörténjenek, ezek közül kiemelendő az üzemi könyha fejlesztése.

A munkaerő megtartása és fejlesztése érdekében a dolgozók bérét és juttatásait fejleszteni kívánjuk.

Csurgó, 2026. február 05

Tisztelettel:

CSURGÓI VÁROSGAZDÁLKODÁSI KFT
8840 Csurgó, Széchenyi tér 2.
Adószám: 13498801-2-14

Tratnyél László János
Ügyvezető

1. The first part of the report
 2. The second part of the report
 3. The third part of the report
 4. The fourth part of the report
 5. The fifth part of the report

Table 1		Table 2	
Year	Value	Year	Value
1980	100	1980	100
1981	105	1981	105
1982	110	1982	110
1983	115	1983	115
1984	120	1984	120
1985	125	1985	125
1986	130	1986	130
1987	135	1987	135
1988	140	1988	140
1989	145	1989	145
1990	150	1990	150

The data in the table shows a steady increase in the value of the variable over the period 1980-1990.

The following table shows the distribution of the variable across different categories.

The data in the table shows that the majority of the variable is concentrated in the first category.

The following table shows the distribution of the variable across different categories.